СОЦИАЛЬНЫЕ ИННОВАЦИИ

Межрегиональный фонд целевого капитала

ИНВЕСТИРУЕМ В СОЦИАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ
СОЗДАЁМ КАПИТАЛ, КОТОРЫЙ РАБОТАЕТ
100 ЛЕТ И ДАЛЬШЕ

ОТЧЁТ ЗА 2025 ГОД

2025 ГОД В ЦИФРАХ, ТЫС. РУБЛЕЙ

21,32 МЛН

капитал под управлением на 31.12.2025

3,599 МЛН

инвестиционный доход до вознаграждения УК

В ТОМ ЧИСЛЕ:

820 ТЫС. РУБ.

капитал ШРЭ

2,779 МЛН РУБ.

капитал Новые старшие

5,379 МЛН

пожертвований получено за 2025 год

В ТОМ ЧИСЛЕ:

ЦК пополнены на

937 ТЫС. РУБ.

Получен грант Фонда Потанина на развитие Фонда в сумме

4,112 МЛН РУБ.

Взносы от Учредителя на содержание Фонда в сумме

330 ТЫС. РУБ.

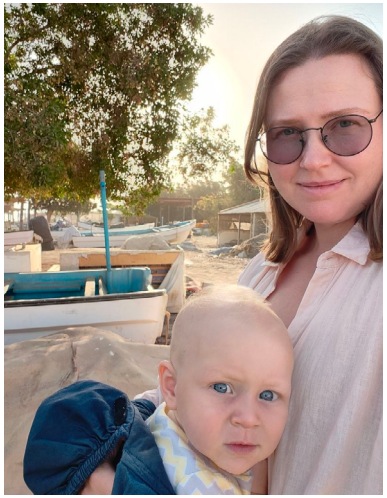
500 ТЫС.

направлено на программу Школа региональных экспертов

СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ

17,728 МЛН → 21,320 МЛН

при этом 500 тыс. инвестиционного дохода уже были выведены на работу программы ШРЭ





«Одни деньги уже работают сегодня; другие усиливают завтрашний эффект»

На этих фото — мы с детьми. Антонине 5 лет, а Арсению 1 год. Они родились в XXI веке и будут жить в XXII. С большой вероятностью продолжительность жизни наших детей будет даже выше 100 лет.

То, что вчера было сложно мне самой (говорить про 100-летний горизонт, планировать далеко вперед), стало осязаемым от мысли о будущих поколениях. Сегодня может казаться контр-интуитивным планировать на десятилетия. Да, скорость изменений очень высока; мы по-прежнему не можем предсказать многих событий и эффектов; появление ИИ и других подобных явлений будут сильно менять все сферы жизни. И одновременно, мы все еще можем думать и действовать вдолгую. Что-то в нашей жизни все равно будет оставаться неизменным. Мы можем брать ответственность за будущее, действовать и влиять на него, создавать заделы на 10–50–100 лет и дальше.

Целевой капитал становится одним из воплощений работы с будущим. Он создается сейчас и с первых лет дает средства для текущих проектов. А сам при этом развивается и растет, позволяя чуть смелее и яснее представлять дальние горизонты, стратегически планировать программы и целиться в долгосрочные изменения.

Приглашаю вас вместе заглядывать вперед и инвестировать с нами: в достойную жизнь в старшем возрасте с целевым капиталом «Новые старшие». И в живой, этичный и полезный третий сектор в России со «Школой региональных экспертов».

Дарья Буянова, директор Межрегионального фонда целевого капитала «Социальные инновации»

ИЗМЕНИТЬ БУДУЩЕЕ

Сделайте взнос в целевой капитал фонда «Социальные инновации». Ваш вклад станет десятилетиями работать для вашего и следующих поколений.

НАЧАЛИ 3-ЛЕТНИЙ ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ ФОНДА

В 2025 ГОДУ СОВЕТ ФОНДА РАЗРАБОТАЛ ТРЕХЛЕТНИЙ ПРОЕКТ РАЗВИТИЯ, КОТОРЫЙ СТАЛ ОДНИМ ИЗ ПОБЕДИТЕЛЕЙ КОНКУРСА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА ВЛАДИМИРА ПОТАНИНА

С НОЯБРЯ 2025 ГОДА ДО НОЯБРЯ 2026:

- команда фонда расширяется и проходит повышение квалификации: меняется качество управления фондом и управления активами
- развивается инфраструктура фонда: мы разработали брендинг, создали новый сайт, настроили удобный прием пожертвований
- растет объем активов под управлением: мы обучаем команду фандрайзеров, провели и запланировали на год фандрайзинг-акции, разрабатываем стратегию привлечения ресурсов
- лучше проявляем результаты и социальные изменения, которых помогает достичь инвестиционный доход целевых капиталов

КОМАНДА ФОНДА С 2025 ГОДА

СОВЕТ ФОНДА



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
Буянова Дарья



ЧЛЕН СОВЕТА
Смирнова Анна



ЧЛЕН СОВЕТА
Клецина Анна

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ



ПОПЕЧИТЕЛЬ
Самородов Вадим — руководитель отдела социальных проектов ФГАОУ ВО РНИМУ им. Н.И. Пирогова Минздрава РФ



ПОПЕЧИТЕЛЬ
Левшина Екатерина — менеджер программ социальных инвестиций компании JTI Россия



ПОПЕЧИТЕЛЬ
Андреева Анна — операционный директор компании STN Hotels & Apartments

КОМАНДА



ДИРЕКТОР
Буянова Дарья



ОПЕРАЦИОННЫЙ ДИРЕКТОР
Орлова Анна



ФИНАНСОВЫЙ КОНСУЛЬТАНТ
Петрова Оксана



БУХГАЛТЕР
Константинова Ольга

Команда прошла обучение при поддержке Фонда Потанина

Директор фонда Дарья Буянова прошла повышение квалификации в МШУ «Сколково» по программе «Целевые капиталы: стратегическая и организационная зрелость»

Анна Орлова, Оксана Петрова, Дарья Буянова прошли курс повышения квалификации по управлению организацией в Высшей школе менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета

В течение рабочего года нашу команду сопровождают менторы из Российской экономической школы, помогая совершенствовать управление финансами и работу с управляющими компаниями

А еще за это время родился Арсений Буянов, сопровождавший команду на всех обучающих модулях



ФАНДРАЙЗИНГ
И ПОПОЛНЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ

937 000 РУБЛЕЙ

внесли в 2025 году
на пополнение целевого капитала
Школа региональных экспертов

304 430 РУБЛЕЙ

(включая налоги и комиссии) позволила
собрать «Помощь на 100 лет вперед»:
кампания совместно с краудфандинговой
платформой «Планета.ру» от 93 доноров,
партнер фонда ООО «Пролеум»
удвоил собранную сумму

528 000 РУБЛЕЙ

собрала акция
«Зажги 2026!»







СПАСИБО, ЕСЛИ ВЫ — СРЕДИ ТЕХ, КТО ПОДДЕРЖАЛ ПОПОЛНЕНИЕ КАПИТАЛА ДЕНЬГАМИ, ПОМОГ ОРГАНИЗОВАТЬ АКЦИИ И РАССКАЗЫВАТЬ О НИХ!

ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ НОВЫЕ СТАРШИЕ

«Старшие» — независимая городская благотворительная программа для людей 50+. Она поддерживает сообщества и инициативы старших, создает возможности для обучения, занятости, самореализации, досуга и общения. Чтобы у новых поколений старших были соответствующие времени условия для достойной жизни. В Петербурге и в регионах России.

16,984 МЛН КАПИТАЛ НА 31.12.2025
рост за год: **+2,779** млн ₽

2,779 МЛН ДОХОД ЗА 2025 ГОД
реинвестирован в тело капитала

Целевой капитал поддерживает открытый всероссийский конкурс социальных проектов для старших.

Конкурс провели в 2025 году, а заключение договоров с победителями и перечисление грантовых средств проходило уже в феврале 2026 года.

150 **заявок поступило** 43 переданы в оценку	**22** **проекта-победителя** из 17 регионов Скачать список победителей	**47** **заявок из ПФО** лидирующий округ
37 **заявок из СЗФО** второй результат	**67** **саморазвитие со смыслом** самое востребованное направление	**32** **активная жизнь и безопасность** второе направление

Победившие проекты создают регулярные форматы: мягкую физическую активность, поддержку когнитивного здоровья, театральные и творческие студии, группы общения, мастерские передачи опыта. Результаты проектов будут оцениваться в 2026 году.

РЕШЕНИЕ 2025 ГОДА

Совет фонда в 2025 году реинвестировал полученный ранее доход капитала «Новые старшие». Вывод средств сделан в начале 2026 года.

Подробнее о конкурсе:
starshie.online/grant

ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ ШКОЛЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКСПЕРТОВ

Школа Региональных экспертов (ШРЭ) — это сообщество молодых и опытных НКО-экспертов и заказчиков из различных городов и сел России, которые ежегодно помогают более 6000 НКО по всей стране. Мы верим, что можем повысить качество, устойчивость и востребованность региональной НКО-экспертизы в России через подготовку и поддержку специалистов.

МИССИЯ ШКОЛЫ: ПОВЫШАТЬ КАЧЕСТВО ИНФОРМАЦИОННОЙ, КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ, МЕТОДИЧЕСКОЙ И ОБУЧАЮЩЕЙ ПОМОЩИ НЕКОММЕРЧЕСКИМ ОРГАНИЗАЦИЯМ ЗА СЧЕТ ПОДДЕРЖКИ НКО-ЭКСПЕРТОВ В РЕГИОНАХ РОССИИ.

4,336 МЛН
капитал на 31.12.2025

820 ТЫС.
часть дохода реинвестирована в тело капитала

500 ТЫС.
для финансирования обучения экспертов

В 2025 первый доход от управления целевым капиталом было решено направить на поддержку нового набора: открытый конкурс, отбор и последующая полугодовая программа индивидуального экспертного развития

Для сообщества Школы новый набор дает импульс для развития: присоединяются новые талантливые коллеги, появляются новые экспертные продукты, растут возможности сообщества помогать региональным некоммерческим организациям

Впервые новый набор был профинансирован программой самостоятельно: за счет своих средств, средств от целевого капитала и ресурсов самих участников программы

229 ЗАЯВОК около 9 человек на место	**26** УЧАСТНИКОВ 100% дошли до финала	**14** РЕГИОНОВ от Архангельска до Хабаровска
21 НАСТАВНИК PRO BONO каждый провел 4–12 встреч со своими менти	**12** ЭКСПЕРТНЫХ ПРОДУКТОВ получили разбор и обратную связь	**10** ПЕРВЫХ ПЛАТНЫХ ЗАКАЗОВ экспертиза востребована на рынке НКО

Кроме того, участники за время обучения запустили 6 Telegram-каналов, блогов и сайтов и провели 15+ обучающих событий для НКО — стратегических сессий, вебинаров и мастер-классов.

ОТЗЫВЫ ВЫПУСКНИКОВ

ОТЗЫВЫ СЛУШАТЕЛЕЙ НОВОГО НАБОРА

Александр Маньшин, Санкт-Петербург:
«Главное, что я получил от Школы — уверенность в себе и в своей экспертизе. Раньше мне было непросто проявляться за пределами своей организации, теперь это стало естественно. ШРЭ помогла поверить, что мой опыт действительно ценен».

Анна Солдатова, Саранск:
«Работа с наставником помогла осознать, какая я как эксперт, научила выбирать приоритеты и ценить свое время. Это был не просто курс — это трансформация мышления и уверенности».

Александра Корнийчук, Архангельская область:
«Школа стала точкой роста. Благодаря программе я доработала свои курсы, научилась упаковывать экспертные продукты и провела стратегические сессии для НКО. Главное — появилось чувство, что я могу влиять на изменения вокруг».

Татьяна Чалая, Москва:
«Программа дала мощный толчок: я смогла сформулировать свой продукт, получить первые платные заказы и выступить как эксперт. Теперь я ясно понимаю, куда хочу развиваться и как строить личный бренд».

Ирина Закирова, Екатеринбург:
«ШРЭ стала важной частью моей профессиональной траектории. Наставник вдохновил меня двигаться дальше, я доработала экспертный продукт и начала публично заявлять о себе как об эксперте в сфере целевых капиталов».



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОТКУДА ПРИШЛИ СРЕДСТВА В 2025 ГОДУ

ПОЖЕРТВОВАНИЯ: 5,379 МЛН РУБ.

это средства **НЕ** только в тело капитала, но и грант на развитие самого фонда

Источник	Сумма	Доля
Российские НКО	4,442 млн	82,6%
Российский бизнес	494 тыс.	9,2%
Частные доноры	443 тыс.	8,2%

СТРУКТУРА ПОСТУПЛЕНИЙ



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ЧТО ПРОИЗОШЛО С КАПИТАЛОМ

Чистые активы на 01.01.2025	17,728 млн ₽
+ инвестиционный доход	3,599 млн ₽
– вывод дохода на программу ШРЭ	500 тыс. ₽
– вознаграждение управляющим компаниям	288 тыс. ₽
Чистые активы на 31.12.2025	21,320 млн ₽

МИФ

«Целевой капитал нужен только очень крупным организациям»

ПРАВДА

Фонд уже управляет двумя капиталами разного масштаба — 16,984 и 4,336 млн руб., и оба создают долгосрочную опору для программ

ДОХОДНОСТЬ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ С НАЧАЛА 2025 ГОДА

21,13%

УК «ТКБ Инвестмент Партнерс»
вознаграждение:
222 тыс. руб.

21,53%

УК «Апрель Капитал»
вознаграждение:
66 тыс. руб.

332 ТЫС. РУБ.

расходы фонда
содержание и работа

СПАСИБО ПАРТНЕРАМ И ДОНОРАМ ЗА ВКЛАД В СОЦИАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

JTI

Благотворительный фонд Владимира Потанина

Благотворительный фонд «Добрый город Петербург»

ООО «Центр РНО»

ООО «Пролеум»

Более 150 коллег
из Школы региональных экспертов и друзей Школы

Андрей Андрусов

Маргарита Семикова

Виктория Щелкова

Спасибо менторам нашей команды: Наталье Павловой, Максиму Буеву, Олегу Шибанову и команде Российской экономической школы

Благодарим управляющие компании «Апрель-Капитал» и лично Илью Барковского, «Альфа-Инвестиции» и лично Дмитрия Пигарева, команду управляющей компании «ТКБ Инвестмент Партнерс»

Спасибо за работу над сайтом Анне Орловой, Кириллу Синдееву, Дмитрию Приймаку, Ксении Белой

За подготовку отчета благодарим Елену Домашевскую, Ольгу Быкову, Дарью Буянову, Юлию Пуолакайнен

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К СОЦИАЛЬНЫМ ИЗМЕНЕНИЯМ:
ВАШЕ ПОЖЕРТВОВАНИЕ В ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ БУДЕТ РАБОТАТЬ
И СЕГОДНЯ, И В БУДУЩЕМ. ЭТОТ ВКЛАД СТАНЕТ ЧАСТЬЮ ВАШЕГО
ЛИЧНОГО НАСЛЕДИЯ. И, НАДЕЕМСЯ, ПОДДЕРЖИТ ВАС В ТОМ,
ЧТОБЫ УВЕРЕННЕЕ ЗАГЛЯДЫВАТЬ В БУДУЩЕЕ

НОВОСТИ НАШЕГО ФОНДА МЫ ПУБЛИКУЕМ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ
УЧРЕДИТЕЛЯ — БФ «ДОБРЫЙ ГОРОД ПЕТЕРБУРГ»

vk.ru/dobrypiter